

# 2025年度事業計画書

(2025年4月1日より2026年3月31日)

公益財団法人自然農法国際研究開発センター

## I. 基本方針

現代においては、科学技術の発展によって利便性や効率性がもたらされた反面、生物の絶滅を加速する地球温暖化など、大気・水・土壌圏への弊害は深刻な状況にあり、地球環境に対する負荷軽減の要求は切実で、農業界にもシステム・パラダイムの転換が迫られている。

世界的にはアジアやアフリカなどの貧困や飢餓問題が解決できていない現状がある。これら諸問題の解決に向け自然農法への期待が高まりつつある。

土壌の生産力を失って滅びた多くの国々の歴史的事実を踏まえ、我々は文明の基盤となる土壌の生産力を高く維持できる食料生産とその配分についてあらためて考え直すべき局面を迎えている。

国内においては、化学農業・大規模生産方式が適さない限界集落での有機農業による食料増産を図るとともに、海外においては家族農業など小規模農業で生産力を高め、生活を豊かにする農法への転換が必要と考えている。

本公益財団法人は、土とタネの力を重視した自然農法の研究開発と国内外への普及を図ることにより、自然環境と調和し、心豊かで健康な食生活が送れる農村を中心に多様な人々が共生する社会の定着促進に寄与することを目的とする。

それには、多様な自然の生態系を生かす風土産業としての有機農業を発展させることが必要であり、地域の実情に応じた自然力の活用がその鍵を握る。

そうした、健全な風土産業の発達をもたらすであろう豊かな農村社会では流通の改善や政策転換を後押しし、健全な消費流通の仕組みづくりと貧富の格差を生まない社会をもたらす農産業構造へと誘導するものと考えている。

本財団はそうした農業生産に貢献しうる、自然の生物間の相互作用の1つとして最重要視されている「競争」を「共生」に切り替える技術を開発し、農業生産手法を自然農法に転換する新しい環境改善策を提供することを目標とする。

引き続き以下を自然農法センターの3つの柱と定め、事業を推進していく。

- ①「農」を基にした持続可能な地域社会づくり
- ②有機栽培を実践・希望する人への技術支援
- ③有機栽培に適した自然のタネの開発、販売（頒布）

上記3つの柱の③タネの売上向上を図ると共に、タネによって農家、農業関係者との繋がりをつけて、②当センターの技術を伝えて、自然農法、有機栽培の実施者を増やし、それにより①持続可能な地域社会づくりに繋げて行く。

特に情報発信を強力に推進し、タネの普及を入り口として、自然農法の普及を図ることで一層の社会貢献に挑戦するとともに、有機農業の水稻栽培を中心に省力的・経済的な技術を普及する。また、現地の技術指導（オンラインを含む）を充実させ、自然農法実施者の増加並びに学校給食等の有機化をはかり、農水省が掲げる「みどりの食料システム戦略」の目標達成に寄与していく。

以上を基に自然農法の社会実装、農地と食卓を繋げる自然循環機能に重きをおいた農的社会的実現を目指す。

## Ⅱ. 事業内容

### 1. 自然農法の研究開発に関する事業（公益目的事業1）

- 1) 自然農法の研究開発事業
  - (1) 水稻栽培における雑草制御に効果的な育土・栽培技術に関する研究
  - (2) 畑作における育土・栽培技術に関する研究
  - (3) 受託研究
  - (4) 研究活動のデジタルアーカイブ製作
- 2) 自然農法種子の品種育成事業
  - (1) 自然農法に適する品種の育成と利用に関する研究
  - (2) 自然農法種子の生産と普及に関する研究
- 3) 研修事業
  - (1) 自然農法後継者等の育成

### 2. 自然農法の普及に関する事業（公益目的事業2）

- 1) 自然農法の実用化推進事業
  - (1) 水稻栽培
  - (2) 野菜栽培
- 2) 自然農法の啓発普及事業
  - (1) 講習会等の開催を通じた自然農法の普及
  - (2) マルチメディアを活用した情報発信による自然農法の普及
  - (3) 見学者の受け入れと講師派遣、自然農法普及員等による啓発普及
- 3) 海外における実用化の推進と啓発普及事業

### 3. 有機農業の分野における認証制度の運営及び交流、支援に関する事業

(公益目的事業3)

- 1) 有機JAS認証事業
  - (1) 有機JASの登録認証機関としての検査・認証業務
  - (2) 有機JAS講習会の開催と有機JAS認証事業者の育成
  - (3) 認証業務の改善、充実
- 2) 有機農業の分野における交流、支援事業

### 4. 法人管理

- 1) 法人運営
  - (1) 評議員会および理事会の開催
  - (2) 監事による会計および業務監査
  - (3) 行政庁への報告等
  - (4) 予算および事業計画の作成
  - (5) 決算および事業報告の作成
  - (6) 常務役会の開催
  - (7) ウェブサイトによる情報公開
  - (8) 業務改善
- 2) 財産管理
  - (1) 会計管理
  - (2) 賛助会員の募集

- (3) 寄附金の募集
- (4) 施設・設備等の充実
- 3) 人事管理
  - (1) 業務執行体制の充実
  - (2) 非常勤役員・評議員の特別な任務の委嘱

## 5. その他目的達成のために必要な事業

### Ⅲ. 事業内容の詳細

#### 1. 自然農法の研究開発に関する事業（公益目的事業1）

##### 基本方針

自然の機能を最大限に活かした物質循環を軸に、農地生態系の育成を基本とした育土(土づくり)を行う栽培体系の確立と、これら栽培体系に適した品種の育成を同時に行い、自然農法や有機農業の農業経営の安定化に資する研究を行う。また、これら研究過程で得られた成果を情報発信し、自然農法を担う後継者の育成を行う。

##### 1) 自然農法の研究開発事業

人の健康を支える作物の特性とその生産方式を明らかにすることを目標として、安定的な農地生態系を支える土壌特性を解明し、農地生態系の安定に資する育土・栽培技術を策定する。併せて、総合的に体系化されたモデル実証を軸に自然農法の実用に資する研究と情報発信に努める。

##### (1) 水稻栽培における雑草制御に効果的な育土・栽培技術に関する研究

自然農法において課題となる雑草を制御する育土・栽培技術の実用化を柱とした水稻栽培技術の体系化を進める。

##### (2) 畑作における育土・栽培技術に関する研究

これまでに得られた栽培技術を再整理して有益な情報を発信する。育成品種の生産力を測り、品種の特性を明らかにし、自然農法種子の普及拡大に寄与する。

##### (3) 受託研究

有機農業に資する委託研究を受託する。

##### (4) 研究活動のデジタルアーカイブ製作

研究開発事業における栽培の様子などを、伝達容易な保存資料として動画などのデジタルアーカイブを製作する。

##### 2) 自然農法種子の品種育成事業

自然農法や有機農業に適した品種の育成と育成種子の頒布拡大、分かりやすい技術情報の発信を行う。また、優良な頒布種子の品質向上のため、作業工程の改善と標準化を進め、業務の効率化と収支改善を進める

##### (1) 自然農法に適する品種の育成と利用に関する研究

生態系機能を有効に活用する低投入栽培や自家採種に適する品種の育成と育成品種の本種・原原種の選抜、生産を行う。

(2) 自然農法種子の生産と普及に関する研究

自然農法育成品種の質的、量的に安定した種子生産体系を構築するとともに、採種農家を育成・拡大し安定した生産供給体制の確立を目指す。頒布協力事業者を拡大するとともに、情報発信などの広報活動を充実させるなどして自然農法種子の認知を広げ、利用者を拡大する。

**3) 研修事業**

自然農法を実施又は志向する国内外の人材に対し、自然農法に関する基本的な知識や栽培技術の講習および実技実習等の研修を行う。

(1) 自然農法後継者等の育成

研修生、実習生の募集は引き続き休止とし、研修修了生（自然農法実施者）等へのサポートを継続する。

**2. 自然農法の普及に関する事業（公益目的事業2）**

**基本方針**

国内外における地域性や土壌条件に応じた自然農法の技術体系についての理解を深め、自然農法を実践する農家が情報を共有できるよう、当センターの研究成果情報や既存の有機農業技術情報などを整理して発信し、自然農法の安定的な経営を維持できる実用的技術の普及・広報につとめる。

**1) 自然農法の実用化推進事業**

研究成果を体系化した総合的な耕種管理と、風土に適した圃場生態系管理による栽培体系の生産実証展示を行う。合わせて当センター育成品種や地域・作型に合う品種を活用した展示・普及を行う。

(1) 水稲栽培

風土に適した総合的な耕種管理による雑草対策の有効性と栽培体系の実証展示を行う。

(2) 野菜栽培

圃場生態系管理を通じた野菜作の病虫害・雑草制御技術と自然農法種子の品種展示を行う。

**2) 自然農法の啓発普及事業**

生産技術のみならず、各地域の自然生態系を利用した自然農法が持つ理念や環境保全などの社会的役割について、農家をはじめ家庭菜園実施者、消費者に広く普及し、地域の協力者とともに啓発普及を行う。

(1) 講習会等の開催を通じた自然農法の普及

自然農法の情報交流会やオンライン講座等を適宜開催して、自然農法の理解促進・普及を行う。

(2) マルチメディアを活用した情報発信による自然農法の普及

ウェブサイト、SNS、紙媒体などのメディアを活用して、幅広く一般へ効果的に情報発信し、また動画等のデジタルコンテンツのより積極的な運用による、自然農法の啓発普及を行う。

## (3) 見学者の受け入れと講師派遣、自然農法普及員等による啓発普及

農業試験場および知多草木農場において見学者の受け入れを行うとともに、外部からの講師派遣要請に応じて自然農法の啓発普及を行う。あわせて自然農法普及員等、自然農法普及の協力者や支援者の充実に努める。

## 3) 海外における実用化の推進と啓発普及事業

政府組織やNGO、研究機関等との普及連携と関係構築を進めるとともに、有機農業・自然農法推進の情報の共有と発信を図る。

## 3. 有機農業の分野における認証制度の運営及び交流、支援に関する事業

## (公益目的事業3)

## 基本方針

国の「有機農業の推進に関する法律」に基づく基本方針は、有機農業に関する技術の開発・普及、研修教育の充実、消費者の理解と関心の増進等、農業者が有機農業に取り組むに当たっての条件整備を行うこととしている。自然農法の取り組みは歴史的には有機農業よりも古く、有機農業とは多くの共通性があり今日まで連携を図りながら共に進歩発展してきた。本事業では、有機農業の分野において、有機 JAS 認証を希望する有機農業者の検査認証を通じての流通支援や民間の有機農業推進団体との交流や支援を行うことにより、自然環境の保全、農業・農村の振興ならびに安全かつ良質な農産物の供給に資するとともに、社会における健康的な食生活の一層の定着促進に寄与する。

## 1) 有機 JAS 認証事業

## (1) 有機 JAS の登録認証機関としての検査・認証業務

日本農林規格等に関する法律（JAS 法）に基づく登録認証機関として、有機農産物および有機加工食品の生産行程管理者、小分け業者および外国格付表示業者の認証のための実地検査、認証継続に係る調査を行う。

## (2) 有機 JAS 講習会の開催と有機 JAS 認証事業者の育成

有機農産物および有機加工食品の生産行程管理者、小分け業者および外国格付表示業者の認証取得に必要な指定講習会を開催する。

また、認証事業者を対象にフォローアップ研修会を開催し、JAS 法および同法関連法規の改正等について情報提供、認証事業者の生産管理等の充実に努める。

## (3) 認証業務の改善、充実

有機認証業務規程に基づき公平性委員会、内部監査、認証業務研修および認証業務改善会議を実施して認証業務のレビューを行い、業務の改善および充実に努める。

## ①実地検査および調査の円滑な実施

認証業務従事者を対象とする業務研修の開催および新しい検査員（若干名）の育成・増員する。

## ②有機 JAS 認証制度に関する情報の収集

農林水産省登録認証機関連絡会合、農林水産省をはじめとする有機農業推進関係団体の開催するセミナーや各種会合等への参加。

## 2) 有機農業の分野における交流、支援事業

有機農業推進関係団体との交流等を通して有機農業の推進を図る。

## 4. 法人管理

### 基本方針

公益財団法人として法令遵守に努め、公正で適正な法人運営と財産管理を行い、職員等の健康増進と資質向上を図り、この法人の公益目的事業を円滑に進めるために、以下の項目を実施する。

#### 1) 法人運営

評議員会・理事会・常務役会の開催、予算書・決算書・事業計画書・事業報告書の作成と行政庁への報告を的確に行い、所管の法令に則った円滑な法人運営に努める。

##### (1) 評議員会および理事会の開催

一般社団法人及び一般財団法人に関する法律（以下「法人法」という）および定款に則り、評議員会を年2回以上、理事会を年4回以上開催し、法人法および定款、または各規程類で規定している事項を諮り、または報告するなどして、適正な法人運営に努める。また、効率化のため、オンライン会議形式による会合も積極的に導入する。

##### (2) 監事による会計および業務監査

法人法および定款、または監事監査規程に則り、監事の要請に基づき、会計および業務監査会議を適宜実施し、対応する。また、効率化のため、オンライン会議形式による監査会議も積極的に導入する。

##### (3) 行政庁への報告等

定款で規定している行政庁への報告等の事項について、規定の期日までに定められた方法により、提出または届出・申請等を行う。

##### (4) 予算および事業計画の作成

次年度予算書類および事業計画書を作成し、理事会決議および評議員会による承認を経て、期日までに行政庁へ報告する。また、作成した予算および事業計画に基づいた法人運営がなされているかを管理監督する。

##### (5) 決算および事業報告の作成

前年度決算書および事業報告等を作成し、理事会決議および評議員会による承認（事業報告は報告）を経て、期日までに行政庁へ報告する。

##### (6) 常務役会の開催

各事業の円滑な遂行を図るため、定期的を開催する。部署間連携の推進をはかり、情報の共有化を進め、各事業の充実と更なる発展に努める。

##### (7) ウェブサイトによる情報公開

利用者の見やすさ、使いやすさに重点をおいたページ作成を心がけ、有益で明瞭な情報の発信に努めるため、公式ウェブサイトの再構築を実施する。

##### (8) 業務改善

各部署の業務の効率化、改善が進むように努める。

## 2) 財産管理

的確に会計処理を実施し、適正な財産管理と運用に努める。また財政基盤の充実のため、賛助会員の増加に努め寄附金の募集を行う。

### (1) 会計管理

公益法人会計基準に則った会計処理を行い、予算に基づいた預金および現金による取引を的確に実施する。また、預金および現金を規定の方法により厳重に管理するとともに、その記録となる会計帳簿類についても所定の期間定められた方法により適切に保管する。

### (2) 賛助会員の募集

各種イベントやウェブサイトでの広報を行い、新規の賛助会員増加に努める。

会員の会費使途が明確に伝わる内容にまとめた「賛助会員だより」を年1回程度発行して、会員に対して感謝の意を伝えるとともに活動報告を行い、会員の入会継続意欲の向上への一助とする。

また、オンライン決済サービスによる会費決済の利用促進に努める。

### (3) 寄附金の募集

寄附金の募集を広く行う。また、オンライン決済サービスによる寄附の利用促進に努める。

### (4) 施設・設備等の充実

公益目的事業および法人管理業務の円滑な遂行のため、必要な施設および設備、または什器備品類の充実を図る。

## 3) 人事管理

職員等が健康で意欲的に業務に邁進できるための環境整備を行うとともに、その資質向上に向けた研修の機会を適宜設ける。

### (1) 業務執行体制の充実

労務管理を充実させるため、職員等の衛生管理に努め、職員等が健康的で意欲的に業務に従事できるための業務遂行体制の整備および充実を図るとともに、円滑で継続的な事業遂行のため、職員等の補充を適宜行う。

### (2) 非常勤役員・評議員の特別な任務の委嘱

職員等への講義や各種行事における講演等、必要に応じて、非常勤役員および評議員に対し、当該非常勤役員・評議員の有する専門的知見を活かした特別な任務を委嘱する。

## 5. その他目的達成のために必要な事業

以上